

# “时效 + 成本”双优模式下重庆中欧班列增效探索及其对新疆启示

■ 如山古丽·吾斯曼

**摘要：**根据“两点”定位、“两地”目标和“四个扎实”的要求，重庆市继续以“畅通道、提质量、降成本、拓领域”为目标，大力发展国际多式联运，形成“1+N”的渝新欧辐射分拨体系，中欧班列辐射带动效应不断增强，处在全国中欧班列中开行数量最多、辐射范围最广、运输货值最大、带动产业最强的领先地位。新疆作为丝绸之路经济带核心区，中欧班列发展具有区位、产业优势，借鉴重庆中欧班列增效探索经验，发挥“集散为整、快速继运”的组织优势，由“增量”阶段向“提质”阶段转变，提升物流辐射和服务能力，并以此为牵引实现产业的跟进，带动经济腹地的拉伸。

**关键词：**利益共同体 中欧班列 增效探索

重庆市全面融入共建“一带一路”、长江经济带发展和西部大开发战略，在开放中扩大共同利益，在合作中实现机遇共享，陆续打造了东、北、南、西四条国际物流大通道，努力在推进西部大开发中形成新格局。自2011年渝新欧国际物流大通道打通以来，重庆中欧班列不断提供新的服务产品，提升服务质量，持续深挖客户合作方向，使其加速步入高质量、高效率发展阶段。新疆要积极借鉴重庆中欧班列提质增效探索经验，紧扣“一港、两区、五大中心、口岸经济带”建设，不断发挥区位及交通优势，通过推动中欧班列乌鲁木齐集结中心建设，将区位优势转化为竞争优势，通过“集拼集运”，发展壮大商贸物流业，实现疆内外货源快速集结发运，

吸引内地产业转移，推动外向型产业聚集发展，产业层次不断提高，带动经济整体联动发展，实现经济高质量发展。

## 一、“时效 + 成本”双优模式下重庆中欧班列增效的举措

(一) 吸引行业巨头落户重庆  
重庆经济不断发展、对外开放程度加深，区位优势也逐步凸显，通过营造具有竞争性和开放性的投资环境、培育合格的劳动力以及打造高端产业生态链，越来越多的世界500强企业将目光瞄准重庆。截至2021年底，涉及汽车、电子、金融等行业的世界500强企业312家在重庆投资、开展业务。智能终端产品成为拉动重庆出口“第一动力”，在

推进共建“一带一路”中的带动作用更加明显，使得重庆市场开拓得力。汽车领域包括福特、通用、现代等企业进驻重庆，初步形成“3+2+N”汽车制造体系，成为全国四大汽车生产基地之一。以惠普、宏基、华硕为代表的一大批国际知名IT企业纷纷落户重庆，顺势收纳一批相应零部件生产企业，形成“整机+核心零部件+研发设计+品牌”的全流程产业链，笔记本电脑出货量已经连续4年全球第一。一批大数据、互联网、云计算领域项目相继落地，将极大地带动重庆乃至全国集成电路产业的发展，对重庆充分发挥“三个作用”、推动智能产业“补链成群”。  
(二) 谋求利益共同体的构建，构建多元协商的合作体系  
重庆着力深化交流合作，发

---

陈钧. 世界五百强企业纷纷“加盟”重庆高质量发展——市长顾问团年会扩大重庆“朋友圈”[N] 重庆日报, 2019.9.23

---

**基金项目：**本论文系国家博士后基金项目(2020M673642XB)、自治区社科基金项目(19QYJ01)、新疆社会科学院青年项目(项目编号:23QJJ06)阶段性成果。

挥好以点带面作用，提高互联互通的辐射示范效应，为加快形成陆海内外联动、东西双向互济开放格局作出新贡献，努力打造西部地区带头开放、带动开放新典范。通道建设方面，扩大南向通道朋友圈，与西部省区及相关国家地区共商、共建、共享南向通道，合力打造国际陆海贸易新通道；大力建设综合性铁路枢纽，实现铁路与水、空、公的高效衔接，促进与京津冀、长三角、珠三角高度联动；海关合作方面，牵头推进沿线“13+2”海关支持西部陆海新通道建设，建立“渝黔桂新”通关联络员机制，与霍尔果斯、阿拉山口、瑞丽、龙邦、凭祥、钦州等口岸海关建立了‘点对点’通关应急响应处置协调机制；区域合作方面，推动与周边城市的合作，加强重庆对周边城市的辐射带动作用。同时，加强与其他省区市的区域合作，更多地增加往返重庆分拨和进出口箱量。

（三）构建国内第一个的跨境电商全业务试点城市，为跨境电商商业放量创造了优质环境

重庆市着力探索“进口商场（超市）+无人便利店+社区精品店”模式，率先建成跨境电商“单一窗口”，率先在全国搭建政府主导的“零审批、零收费”的跨境电商公共服务平台。实施口岸监管区“场外场”建

设，支持航空、水运、铁路口岸优化扩建监管作业场所，解决口岸拥堵问题，提升了跨境电商货物出口率，综合效率达全国一流水平。2018年建起了日包包裹处理能力达百万单的地服系统，并已布局西南地区第一条跨境电商电子商务专用自动化打包作业线，可达到“全天候接单，24小时内发货”，为企业发展提供成熟的产业环境，热忱的全程式企业服务，已聚集了菜鸟、唯品会、小红书、网易等大批行业龙头企业，为跨境电商商业放量创造了优质环境。跨境电子商务聚合发展扩规模，发展成为集批销、分销、直销为一体的综合型商贸运营企业，打通欧美、新澳、日韩等全渠道供应通路，进一步带动了跨境电商产业高质量发展。

（四）优化升级“渝港新跨境融通平台”，打造共融共生的国际合作生态圈

随着“陆海新通道”建设稳步推进，重庆抢抓机遇促进贸易投资便利化，积极推动先行先试，开展首创性、差异化探索，取得明显成效。重庆自贸区挂牌以来，实施海关通关一体化改革，创新实施海关监管“四自一简”、检验检疫“3C免办”等措施、全国唯一的检验检疫综合改革试验区，上线运行国际贸易“单一窗口”，实施生鲜蔬果产品“即到即放”作业，内陆口岸

高地建设取得突破性进展，自贸区形成了6个全国首创的制度创新案例。推出了跨境人民币结算便利化措施，在全国率先推动国际贸易“单一窗口”线上人民币结算，凭企业提交的收付款说明或指令，对诚实守信的国际贸易企业，直接办理跨境贸易人民币结算。推动开放平台与区域产业和经济发展水平相衔接，着力引进优质项目、推进产业集聚发展，跟投战略性新兴产业。依托境外结算优势，打造离岸贸易服务商，聚集研发、生产、贸易、物流、金融等领域的市场主体，发展高水平开放型经济。

## 二、“时效+成本”双优模式下重庆中欧班列的发展现状

（一）货源组织能力加大，辐射效应突出

重庆市不断推进由内陆腹地变身开放前沿，建立国际多式联运的高效组织运行机制，从而推动建成一条高效畅达的陆海联动贸易新通道。经过几年的运行，重庆不断加大货源组织，扩大适载货源种类和辐射范围，中欧班列成绩斐然，班列开行数量、去回程平衡率、进口货值、实载率等多项数据继续领先。2017年，重庆中欧班列共开行663班，回程班列占比35%。2018年，重庆中欧班列共开行

1442班，回程班列占比50.5%，实载率超过90%，首次实现了回程班列数超过去程班列数。2019年上半年，重庆中欧班列运送货物7.54万标箱，开行数量851班、同比增长133.8%、118.2%，继续保持数量和质量“双高”增长。2022年6月22日，重庆中欧班列重箱折列正式突破10000班，重庆由此成为全国首个中欧班列重箱折列数破万的城市。

(二) 运送货物种类多元化，班列品牌效应逐渐扩大

重庆中欧班列不断提升服务品质、逐步建立品牌形象和市场口碑日益扩大，货源品类由IT类的电脑、打印机、显示器等逐步拓展到笔电产品、医药及医药器械、冷链、食品、化工品、小家电、服装、汽配、机械、通讯设备、整车及零部件等数十个大类等多个品类。进口主要商品为整车、汽车零部件、母婴用品、食品、保健品等，出口主要商品为便携式电脑、中央处理部件、通讯设备、纺织服装、打印机和微型电脑等。进一步夯实跨境电商、国际邮包、冷链运输等运输模式。重庆市采取免予前

置审批和品质检验“双免”模式，实施中转货物原产地签证政策，大力支持“中欧班列+转口贸易”发展，货物通过南向通道更快更便捷地运抵重庆。

(三) 创新全方位扩大“朋友圈”，运输效率不断提升

重庆中欧班列继续以“畅通道、提质量、降成本、拓领域”为目标，扩大境内外分拨中心布局，大力发展国际多式联运，加强建设渝新欧公司集采平台重庆中欧班列的集结点和分拨点广布发展，截至2022年6月，中欧班列(渝新欧)运行线路近40条，可实现辐射国内59个铁路站点和29个港口，惠及30多个城市和地区。中欧班列大客户及货代企业呈现出了多样化，华为、惠普、中兴、长安福特、力帆、华硕、宏碁等几十家品牌企业，以及全球物流、丹马士等二十多家国际物流企业都已经是重庆中欧班列的常客。常态化运行下经过创新升级，确立“五定”班列开行模式，运行成本比开行之初下降了45%，运输时间从刚开行的16至18天缩短到11至13天。

### 三、对新疆中欧班列增效的借鉴及启示

(一) 发挥区位优势，优化节点布局，推动开放型经济发展

新疆中欧班列充分发挥政策、地缘和产业优势，努力推动“以贸促工、以工兴贸、贸工互动”，释放经济高质量发展新动能，促进新兴产业落地生根、传统产业转型升级；统筹推进中欧班列节点合理布局，充分利用金融政策支持物流园区、分拨集散中心等基础设施建设，采取阶梯挂运、沿途搭载等方式，实现新疆中欧班列更高质量、更好效益发展；乌鲁木齐国际陆港区围绕“集货、建园、聚产业”规划蓝图，完善新疆的现代物流体系，巩固提高服务能力，打造成为国家对外开放的重要核心区、功能引领区；完善“中欧班列+跨境电商”国际贸易运输新模式，“顺丰号”“京东号”“菜鸟号”等电商专列相继出现，通过中欧班列的常态化运营，力争中欧班列在跨境电商贸易中的综合效能逐渐凸显，为中欧班列运营增添了新动力，回程货物满载率稳步上升。

喻庆. 上半年中欧班列(重庆)开行851班 多项数据领先 [N] 沙坪坝报, 2019.8.7

陈卓. 细述渝新欧这十年: 通道更畅通、服务更高效、产业更优化 [EB/OL] 中国网, 2022.10.14, [http://szjj.china.com.cn/2022-10/14/content\\_42137679.html](http://szjj.china.com.cn/2022-10/14/content_42137679.html)

韩政. 辐射带动效应增强 前两月通过中欧班列(重庆)进出口增长五成 [N] 重庆商报, 2018.3.16

杨骏. 中欧班列(重庆)一季度日均开行五班 [N] 重庆日报, 2019.4.15

杨骏. 中欧班列(渝新欧)突破万列背后的四个“里程碑” [N] 重庆日报, 2022.6.24

喻庆. 中欧班列(重庆): 助力重庆内陆开放高地建设 [N] 沙坪坝报, 2019.2.12

吴刚, 陈钧. 逐梦“一带一路”重庆砥砺前行 [N] 重庆日报, 2017.5.15

(二) 优化服务内容, 增强外向企业竞争力, 吸引更多货物资源

实施“中欧班列提质增效”行动, 围绕双向货源组织需求, 加大外汇收付、保险、融资等政策扶持力度, 加强通关配套服务, 提高服务质量, 吸引更多优质客户在中国新疆建厂发展; 探索“先通关后缴税”, 实施“疏站优先、手续后补”, 由“串联”变“并联”, 不断优化通关流程, 提升口岸通关效率; 建设企业“走出去”平台, 充分发挥特变电工、华菱集团、广汇集团、中粮屯河等优势企业示范引领作用, 延伸产业链条, 提升“走出去”企业精细化管理水平, 不断提升企业品牌价值和市场竞争能力; 提供仓储、分拨、转运、通关、货代等物流增值服务, 进而打造全程国际物流链, 更加提升中欧班列的实载率, 不断扩大中欧班列国际物流品牌影响力。

(三) 更加深化与兄弟省市产业合作, 助推经济高质量发展

深化与其他省市的合作, 建立以多式联运为载体, 通过跨区口岸部门联动, 实现口岸直通, 扩大口岸延伸的区域合作机制, 减少通关环节, 提高通关速度; 加快推进北中南三条进出疆大通道建设, 深化优势产业、科技创新、资源开发、交通物流等领域合作, 在更大范围、更宽领域、更深层次上加强交流合作,

扩大合作基础, 助推新疆经济高质量发展; 更加积极与天津港、连云港、青岛港开展合作, 开展“集拼集运”模式的中欧班列, 探索设立集结分拨点、海外集货站, 延伸班列业务; 要与中欧班列沿线城市更紧密联系, 深化区域的分工与合作, 不断培育新的发展轴, 形成大交通促大开放的新局面。

(四) 加快中欧班列集散效应, 优化外向型产业布局

产业集群的形成和发展过程中, 引进行业内极具竞争力的企业改善集群的结构, 增加货源, 提升新疆中欧班列运营质量和效率; 围绕重点优势产业, 高位推动针对外向型企业大集团的招商, 在新疆形成外向型全产业链布局, 充分发挥陆港区通道作用, 推动更多的地产品搭乘中欧班列走出去; 以“大型平台、专业机构、高位介入”为导向, 加大跨境电子商务公共服务平台建设支持力度, 扩大电子商务发展专项资金规模, 打造“互联网+外贸”新业态和跨境电子商务产业链。■

#### 参考文献:

- [1] 曾立, 陈钧, 侯金亮. 奏响新时代开放发展的奋进乐章 [N] 重庆日报, 2019-10-22.
- [2] 杨骏. 重庆与宁波共建“渝渝新欧”物流合作项目 [N] 重庆日报, 2018-5-28.
- [3] 曾立, 杨骏. 加快建设出境出境大通道 构建内陆国际物流枢纽支撑 [N] 重庆日报, 2019-10-25.
- [4] 陈钧. 世界五百强企业纷纷

“加盟”重庆高质量发展——市长顾问团年会扩大重庆“朋友圈” [N] 重庆日报, 2019-9-23.

[5] 周雨. 14个月建成一个汽车整车工厂 看长城汽车永川工厂如何创造“第一速度” [N] 重庆日报, 2019-8-31.

[6] 郭晓静. 去年重庆笔记本电脑产量超六千万台 [N] 重庆日报, 2018-2-3.

[7] 郭欣欣. 重庆自贸区上半年新增企业5945户 [N] 重庆商报, 2019-7-23.

[8] 21世纪经济报道. 重庆国际物流通道“四面开花”, “渝新欧”班列突破2000班 [N] 重庆日报, 2018-7-2.

[9] 曾立, 杨骏. 全面融入共建“一带一路” 加快建设内陆开放高地 [N] 重庆日报, 2019-10-25.

[10] 蒋云龙. 陆海新通道 西部开放新动脉 [N] 人民日报, 2019-8-16.

[11] 耿鹏宇, 赵宇飞. 重庆海关发布促进跨境贸易便利化16项举措 [N] 新华社, 2018-11-08.

[12] 刘政宁, 罗嘉. 重庆保税港区2018年跨境电商交易额突破28亿 [EB/OL] 人民网, 2019-1-21.

[13] 陈钧. 重庆自贸区制度创新居第三批自贸区第三位 [N] 重庆日报, 2018-6-30.

[14] 黄光红. 重庆与一带一路76国跨境收付人民币 [N] 重庆日报, 2019-5-21.

[15] 罗斌. 坚持全市开放“一盘棋” 构建全面开放新格局 [N] 重庆日报, 2019-10-23.

[16] 喻庆. 中欧班列(重庆): 助力重庆内陆开放高地建设 [N] 沙坪坝报, 2019-2-12.

[17] 杨骏. 中欧班列(渝新欧) 突破万列背后的四个“里程碑” [N] 重庆日报, 2022-6-24.

[18] 吴刚, 陈钧. 逐梦“一带一路” 重庆砥砺前行 [N] 重庆日报, 2017-5-15.

(作者单位: 新疆社会科学院经济研究所)

责任编辑: 康伟